

**HUJ A/S**  
**CVR-nr. 18 58 69 08**

**Årsrapport 2010**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	8
Balance pr. 31.12.2010	14
Egenkapitalopgørelse for 2010	16
Pengestrømsopgørelse for 2010	17
Noter	18

## Selskabsoplysninger

### Selskab

HUJ A/S  
Energivej 22  
8963 Auning  
CVR-nr.: 18 58 69 08  
Hjemstedskommune: Norddjurs

### Bestyrelse

Thomas Villum Folmann  
Hans-Ulrik Jensen  
Bent Fuglsang Johnsen

### Direktion

Bent Fuglsang Johnsen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15. 4 2011

### Dirigent



---

## Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for HUI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Auning, den 15. april 2011

### Direktion



Bent Fuglsang Johnsen

### Bestyrelse



Thomas Vilum Folmann  
formand



Hans-Ulrik Jensen



Bent Fuglsang Johnsen

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til aktionærerne i HUI A/S

Vi har revideret årsregnskabet for HUI A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter samt ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 15. april 2011

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Jacob Nørmark  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<u>2006</u> t.kr.	<u>2007</u> t.kr.	<u>2008</u> t.kr.	<u>2009</u> t.kr.	<u>2010</u> t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	12.766	14.764	25.741	10.304	11.741
Driftsresultat	693	2.644	10.154	(1.476)	90
Resultat af finansielle poster	(192)	(117)	661	183	195
Årets resultat	386	1.966	8.109	(1.036)	203
Egenkapital	7.346	9.312	12.000	10.964	11.166
Balancesum	40.419	35.714	42.617	32.194	53.014
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.062	1.117	1.990	(13)	(40)
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad (%)	1,8	7,4	23,8	(4,6)	0,4
Egenkapitalens forrentning (%)	9,9	34,4	116,1	(10,8)	1,8
Likviditetsgrad (%)	1,1	1,3	1,4	1,4	1,2
Soliditetsgrad (%)	18,2	26,1	28,2	34,1	21,1
Antal medarbejdere	90	100	86	72	83

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

År 2010 har budt på flere spændende byggeopgaver. Af specielle byggeprojekter kan fremhæves; Ny velkomstbygning på Spøttrup Borg, et projekt der er udført i totalentreprise for Slots & Ejendomsstyrelsen. Projektet er udført i samarbejde med Exners Tegnstue A/S og Stokvad, Kerstens A/S.

For Aarhus Kommune gennemfører selskabet i 2010/11 et nyt kulturproduktionscenter på de gamle godsbanearaler i Aarhus, et projekt støttet af Realdania. Projektet udføres i total-entreprise i samarbejde med 3XN A/S, Exners Tegnstue A/S og ingeniørfirmaet Søren Jensen A/S.

Selskabet har endvidere, i samarbejde med Lundgaard & Tranberg A/S og Alectia A/S, gennemført renovering, ombygning og nybygning af Forsikringsakademiet Rungstedgård, et projekt der er udført i hovedentreprise.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

År 2010 har fortsat været et år præget af den finansielle krise med stor usikkerhed i bygge-markedet. Flere projekter er blevet udsat eller annulleret. Det har bl.a. bevirket, at det har været vanskeligt at planlægge kommende arbejder, ligesom det har medført en omsætning under det budgetterede for året.

Selskabet har gennem 5 år haft visionen at blive "DANMARKS BEDSTE ARBEJDSPLADS". Glæden var derfor stor, da selskabet i november 2010 blev kåret som den 10. bedste virksomhed i Danmark af GREAT PLACE TO WORK. Det er selvsagt en tilfredsstillende, at flere års arbejde med ledelsesudvikling og medarbejdertilfredshed giver resultater.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Selskabet har gennem den seneste årrække gennemført en lang række forbedringsprojekter, der alle har til formål at styrke selskabets konkurrenceevne.

Selskabet har de seneste år gjort mange tiltag til forbedring af arbejdsmiljøet. Det er selskabets opfattelse at et godt og sundt arbejdsmiljø overalt i virksomheden, vil være med til at højne arbejdsmoral og arbejdsglæde og dermed medvirke til, at selskabet fortsat kan tiltrække og fastholde den bedste og mest kvalificerede arbejdskraft.

I 2010 videreførte selskabet og to andre entreprenørvirksomheder et pilotprojekt omkring indførelse af EMPOWERMENT i Byggebranchen. Samtlige medarbejdere har således gennem 2010 gennemført 6 udviklingsmoduler og er dermed nu parate til at løfte de udfordringer, selskabet kommer til at stå over for de kom

## Ledelsesberetning

mende år. Resultatet af projektet og implementeringen af EMPOWERMENT har det klare formål:

- at medarbejderen selv træffer en lang række her og nu beslutninger, og derfor oplever sig bedre anvendt og anerkendt. Det kan lade sig gøre, fordi medarbejderen kender sin rolle i virksomhedens mål.
- at medarbejderen selv forebygger fejl, spildtid, kassationer og omgøringer og griber ind ved forkert rækkefølge og forkert prioritering. Man vil ikke finde sig i uhensigtsmæssigheder.
- at lederen frigøres fra en stor del af den uproduktive kontrol og opfølgning, og dermed bedre kan bruge sin tid på at sikre medarbejderen bedre opgaver, kompetence og samarbejde.
- at mængden af unødvendige omkostninger reduceres markant, hvilket giver en bedre virksomhed og bedre udvikling af arbejdet.
- at vi får øget kundetilfredshed og dermed flere og bedre byggeopgaver.
- at ovenstående øger medarbejdertilfredsheden, fordi man har følelsen af at måtte beslutte og bliver værdsat for godt arbejde.

### Selskabets mission

”HUI sikrer succesfuldt byggeri, med passioneret fokus på unikke bygningsværker, der skabes gennem Excellent Lederskab og økonomisk bæredygtighed”.

### Selskabets forventninger til det kommende år.

Selskabets vision 2015 er ”HUI - Byggeriets Excellence brand”. Med den nye vision stilles der markant nye krav til markedsføring af virksomheden, hvorfor der igangsættes en markedsføringsstrategi, der understøtter den nye vision.

Selskabet har i de seneste år haft meget fokus på it-anvendelsen. It-strategien er baseret på til stadighed at styrke samarbejds mulighederne, internt og eksternt samt opnå en fortsat bedre styring af byggeprojekterne. Målet er, at sikre den bedst mulige udnyttelse af opsamlet viden og af menneskelige og tekniske ressourcer, for fortsat at kunne forbedre effektiviteten og konkurrenceevnen på det danske byggemarked.

Effekten af den kompetenceudvikling, der er gennemført i organisationen samt opdaterede opfølgingsværktøjer, forventes fortsat at give en bedre styring og konkurrenceevne og dermed øget indtjening på byggeopgaverne.

På trods af forventninger om en skærpet konkurrence på byggemarkedet i Danmark i 2011, har selskabet positive forventninger til årsresultatet i 2011. De positive forventninger skyldes dels den omtalte effekt af en stadig bedre byggestyring samt et stigende antal henvendelser om deltagelse i byggeopgaver. Effekten af selskabets effektiviseringsprocesser forventes dog først for alvor at slå igennem i 2012, idet selskabet i 2011 har enkelte større byggeprojekter i ordrebeholdning til lave dækningsgrader.

## Ledelsesberetning

Selskabet forventer et årsresultat for 2011, der ligger over 2010 resultatet.

### Resultat og overskudsdisponering.

Årsregnskabet udviser et overskud på 0,3 mio.kr. før skat. Selskabet havde i årsrapporten 2009 haft en forventning om et resultat for 2010, der ville ligge markant over 2009 resultatet. Dette har ikke kunne realiseres på grund af en lavere generel byggeaktivitet end forventet og dermed en lavere omsætning end budgetteret. Selskabet har endvidere betalt Aarhus kommune et betydeligt beløb vedr. projektet ARoS Kunstmuseum for at fastholde en god kundekontakt. Endelig har selskabet på 2 enkelt projekter måtte nedjustere resultatet væsentlig.

Selskabet har - på trods af finanskrisen og den omtalte lavere omsætning - valgt at fastholde sin udviklingsstrategi med kompetenceudvikling af såvel ledere som medarbejdere. Selskabet har således været i stand til at fastholde alle nøglemedarbejdere, som samtidig er blevet opkvalificeret med en lang række kompetencer.

2010 resultatet lever ikke op til selskabets målsætning og anses som ikke tilfredsstillende.

Selskabet indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udloddes udbytte for 2010.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet omfatter nettoomsætning og produktionsomkostninger. Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt rentedelen af finansielle leasingydelse.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets øvrige dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
EDB – software	1-3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

## Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

<b>Nøgletal</b>		<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens forrentning af hele den i virksomheden investerede kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Likviditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$	Virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede økonomiske forpligtelser.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2010

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 kr.</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11.740.909</b>	<b>10.304.765</b>
Andre eksterne omkostninger		(11.650.891)	(11.783.542)
Andre driftsindtægter		<u>0</u>	<u>2.917</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>90.018</b>	<b>(1.475.860)</b>
Finansielle indtægter	3	311.049	415.364
Finansielle omkostninger	4	<u>(116.358)</u>	<u>(232.479)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>284.709</b>	<b>(1.292.975)</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(82.061)</u>	<u>256.680</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>202.648</u></b>	<b><u>(1.036.295)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Årets resultat		<u>202.648</u>	<u>(1.036.295)</u>
<b>Disponibelt resultat</b>		<b><u>202.648</u></b>	<b><u>(1.036.295)</u></b>
Overført til næste år		<u>202.648</u>	<u>(1.036.295)</u>
		<b><u>202.648</u></b>	<b><u>(1.036.295)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2010**

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 kr.</u>
Grunde og bygninger		978.650	978.650
Driftsmateriel, inventar og biler		3.886.655	4.594.547
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>4.865.305</u></b>	<b><u>5.573.197</u></b>
Andre værdipapirer		3.006	3.006
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>3.006</u></b>	<b><u>3.006</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>4.868.311</u></b>	<b><u>5.576.203</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		457.755	337.579
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>457.755</u></b>	<b><u>337.579</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.992.179	19.236.263
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	12.723.683	3.942.088
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.038.463	542.383
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		623.508	0
Andre tilgodehavender		646.682	148.275
Periodeafgrænsningsposter		663.409	472.275
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>47.687.924</u></b>	<b><u>24.341.284</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>1.938.625</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>48.145.679</u></b>	<b><u>26.617.488</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u><u>53.013.990</u></u></b>	<b><u><u>32.193.691</u></u></b>

**Balance pr. 31.12.2010**

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 kr.</u>
Selskabskapital	9	8.000.000	8.000.000
Overført overskud		3.166.353	2.963.705
<b>Egenkapital</b>		<b>11.166.353</b>	<b>10.963.705</b>
Udskudte skatteforpligtelser		1.073.515	983.298
Andre hensatte forpligtelser		1.200.000	1.100.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.273.515</b>	<b>2.083.298</b>
Leasingforpligtelser		442.750	521.596
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>442.750</b>	<b>521.596</b>
Kortfristet del af leasingforpligtelser	10	78.846	71.350
Bankgæld		8.912.947	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	8	4.517.113	4.427.184
Leverandørgæld		21.767.338	6.850.758
Anden gæld		3.855.128	7.275.800
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>39.131.372</b>	<b>18.625.092</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>39.574.122</b>	<b>19.146.688</b>
<b>Passiver</b>		<b>53.013.990</b>	<b>32.193.691</b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	11-13		
Øvrige noter	14-18		

**Egenkapitaloppgørelse for 2010**

	<u>Aktie- kapital kr.</u>	<u>Overført resultat kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
Egenkapital 01.01.2010	8.000.000	2.963.705	10.963.705
Årets resultat	<u>0</u>	<u>202.648</u>	<u>202.648</u>
<b>Egenkapital 31.12.2010</b>	<b><u>8.000.000</u></b>	<b><u>3.166.353</u></b>	<b><u>11.166.353</u></b>

## Pengestrømsopgørelse for 2010

	<u>Note</u>	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		90.018	(1.475.860)
Af- og nedskrivninger	2	747.990	990.544
Andre hensatte forpligtelser		100.000	(712.696)
Ændring i driftskapital	18	<u>(11.872.822)</u>	<u>2.035.222</u>
		<b>(10.934.814)</b>	<b>837.210</b>
Modtagne finansielle indtægter		311.049	415.364
Betalte finansielle omkostninger		(116.358)	(232.479)
Betalt selskabsskat		<u>0</u>	<u>(2.848.296)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b><u>(10.740.123)</u></b>	<b><u>(1.828.201)</u></b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(127.098)	(98.758)
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>87.000</u>	<u>133.340</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b><u>(40.098)</u></b>	<b><u>34.582</u></b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(71.350)	(66.246)
Betalt udbytte		<u>0</u>	<u>(5.420.832)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b><u>(71.350)</u></b>	<b><u>(5.487.078)</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(10.851.571)</b>	<b>(7.280.697)</b>
Likvider 01.01.2010		<u>1.938.624</u>	<u>9.219.321</u>
<b>Likvider 31.12.2010</b>	17	<b><u><u>(8.912.947)</u></u></b>	<b><u><u>1.938.624</u></u></b>

## Noter

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	38.720.185	29.791.383
Pensionsomkostninger	2.636.545	2.161.393
Andre sociale omkostninger	1.246.225	1.129.118
	<b>42.602.955</b>	<b>33.081.894</b>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion	<b>1.438.337</b>	<b>1.601.108</b>
Bestyrelse	<b>122.276</b>	<b>198.984</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>83</b>	<b>72</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Biler	103.592	111.612
Materiel	611.271	813.424
Inventar	63.627	86.468
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktier	(30.500)	(20.960)
	<b>747.990</b>	<b>990.544</b>
Af- og nedskrivninger er indregnet således i resultatopgørelsen:		
Produktionsomkostninger	684.363	904.076
Administrationsomkostninger	63.627	86.468
	<b>747.990</b>	<b>990.544</b>
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	73.637	20.322
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	23.508	22.161
Øvrige finansielle indtægter	213.904	372.881
	<b>311.049</b>	<b>415.364</b>

## Noter

	<u>2010</u> kr.	<u>2009</u> kr.		
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	<u>116.358</u>	<u>232.479</u>		
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	0	0		
Ændring af udskudt skat	(90.217)	256.680		
Regulering vedrørende tidligere år	<u>8.156</u>	<u>0</u>		
	<u>(82.061)</u>	<u>256.680</u>		
	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Driftsmateriel, inventar og biler kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 01.01.2010	323.255	978.650	32.406.577	33.708.482
Tilgang	0	0	127.098	127.098
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(937.841)</u>	<u>(937.841)</u>
<b>Kostpris 31.12.2010</b>	<u>323.255</u>	<u>978.650</u>	<u>31.595.834</u>	<u>32.897.739</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2010	(323.255)	0	(27.812.030)	(28.135.285)
Årets afskrivninger	0	0	(778.490)	(778.490)
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger ved afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>881.341</u>	<u>881.341</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2010</b>	<u>(323.255)</u>	<u>0</u>	<u>(27.709.179)</u>	<u>(28.032.434)</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010</b>	<u>0</u>	<u>978.650</u>	<u>3.886.655</u>	<u>4.865.305</u>
Heraf finansielt leasede aktiver			<u>623.214</u>	

## Noter

	<u>Andre værdipapirer kr.</u>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 01.01.2010	<u>3.789</u>
<b>Kostpris 31.12.2010</b>	<u><b>3.789</b></u>
Nettoopskrivninger 01.01.2010	<u>(783)</u>
<b>Nettoopskrivninger 31.12.2010</b>	<u><b>(783)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010</b>	<u><b>3.006</b></u>

	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 kr.</u>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udførte arbejder	152.746.723	50.491.205
Foretagne acontofaktureringer	(144.996.748)	(51.570.753)
Ikke fakturerede arbejder	<u>456.595</u>	<u>594.452</u>
	<u><b>8.206.570</b></u>	<u><b>(485.096)</b></u>
Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning	12.723.683	3.942.088
Modtagne forudbetalinger fra kunder	<u>(4.517.113)</u>	<u>(4.427.184)</u>
	<u><b>8.206.570</b></u>	<u><b>(485.096)</b></u>

## 9. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 8.000 aktier a 8.000 kr.

Aktierne er ikke opdelt i klasser.

## Noter

	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>kr.</u>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Kortfristet del af leasingforpligtelser	78.846	71.350
<b>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>78.846</b>	<b>71.350</b>
<b>Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>442.750</b>	<b>521.596</b>
	<b><u>521.596</u></b>	<b><u>592.946</u></b>
Forfald efter mere end 5 år (amortiseret kostpris)		
Leasingforpligtelser	0	176.830
	<b><u>0</u></b>	<b><u>176.830</u></b>
<b>11. Leasingforpligtelser</b>		
For årene 2011 - 2015 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende driftsmidler		
Årlige leasingydelse	<u>433.265</u>	<u>448.000</u>
<b>12. Pantsætninger o.l.</b>		
Der påhviler selskabet sædvanlig garanti på leverede anlæg samt på udførte byggearbejder udover de under hensættelser anførte beløb.		
Til sikkerhed for bankgæld er der tinglyst ejerpantebrev på nom. 3.300.000 kr. i maskiner og biler.		
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte driftsmidler	<u>714.922</u>	<u>728.374</u>

## Noter

### 13. Kautions- og eventualforpligtelser

Selskabet er part i enkelte løbende rets- og voldgiftssager.

Til dækning af eventuelle tab på disse tvister er der ud fra vurdering af procesrisiko afsat beløb under hensættelser i regnskabet pr. 31.12.2010.

Det er ledelsens opfattelse, at disse rets- og voldgiftssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling.

Der er gennem kreditinstitutter stillet arbejdsgarantier for 43.378 t.kr.

### 14. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på HUI A/S:

Hans Ulrik Jensen Holding A/S, Auning

Bent Fuglsang Johnsen, direktør, Allingåbro

Hans Ulrik Jensen, bestyrelsesmedlem, Auning

### 15. Aktionærforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Hans Ulrik Jensen Holding A/S, Auning

### 16. Koncernforhold

HUI A/S indgår i koncernregnskabet for Hans Ulrik Jensen Holding A/S.

	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>kr.</u>
<b>17. Likvider</b>		
Likvide beholdninger	0	1.938.625
Kortfristet bankgæld	<u>(8.912.947)</u>	<u>0</u>
	<u><b>(8.912.947)</b></u>	<u><b>1.938.625</b></u>

## Noter

	<u>2010</u> kr.	<u>2009</u> kr.
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(120.176)	160.112
Ændring i tilgodehavender	(23.338.483)	1.956.927
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>11.585.837</u>	<u>(81.817)</u>
	<u>(11.872.822)</u>	<u>2.035.222</u>